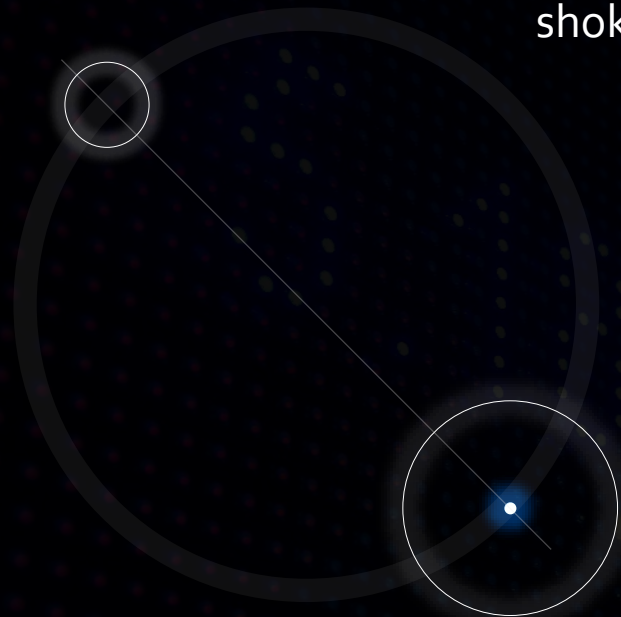


shokhov.com

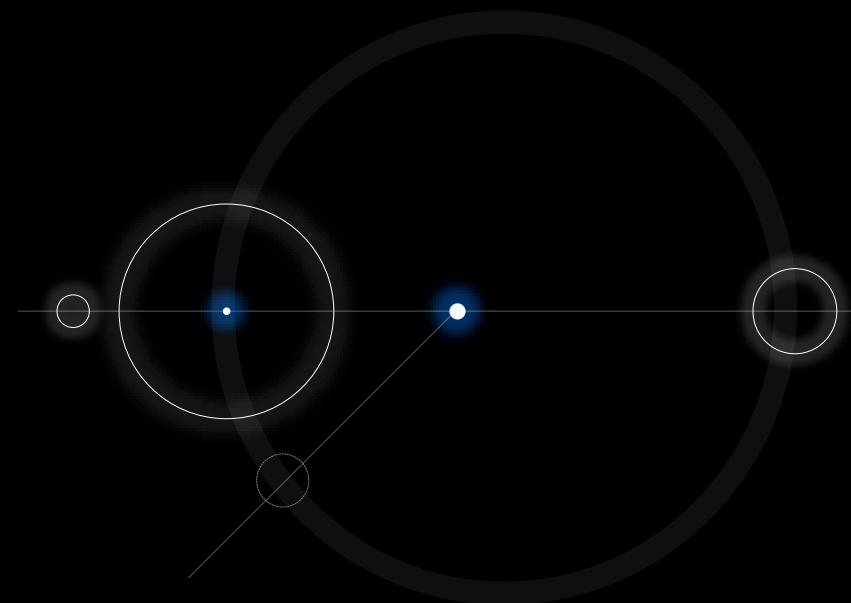


# УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИИ

ТЕХНОЛОГИИ 21 ВЕКА ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА,  
РАЙОНА, ОБЛАСТИ, СТРАНЫ



- Когда говорят о развитии территории, чаще всего говорят об отдельных проектах развития.
- Каждый отдельный проект можно сравнить с нитью.
- Сплетутся ли эти нити в задуманный узор или останутся отдельными, не связанными друг с другом нитями, зависит от того, есть ли у государственных менеджеров нужные технологии.
- Государственный менеджер должен быть озабочен в первую очередь переплетением нитей, их взаимным влиянием друг на друга, и получающимся рисунком.
- Мы предлагаем Вам целостный подход к развитию экономики, общества, бизнеса, экологии, логистики, который обеспечит гармоничное развитие управляемой Вами территории.



## ГЛАВНАЯ ИДЕЯ

Государственное управление – это переплетение различных факторов и процессов таким образом, чтобы ситуация развивалась в желаемом направлении.



## Нечем гордиться

Огромное количество работы не приводит к достойным результатам



## Финансы

Имеющиеся финансы используются неэффективно, не можем освоить выделенные средства (нет достойных проектов, идей, людей)



## Доверие

Общество в целом пассивно и недоброжелательно, власть не любят и не хотят сотрудничать



## Гора проблем

Огромные проблемы в медицине, образовании, ЖКХ, которые непонятно как решать



## Мало данных

Мы не располагаем данными о том, что происходит сейчас, не можем прогнозировать ситуацию, строим стратегии и программы «с потолка»

# РЕШЕНИЕ

ЭФФЕКТИВНАЯ КОММУНИКАЦИЯ – ЭТО  
КЛЮЧ К ДОВЕРИЮ И УСПЕХУ



## Стратегирование

Проведение стратегических сессий с участием ключевых фигур, влияющих на бизнес и общество, определение целей и показателей развития



## Моделирование

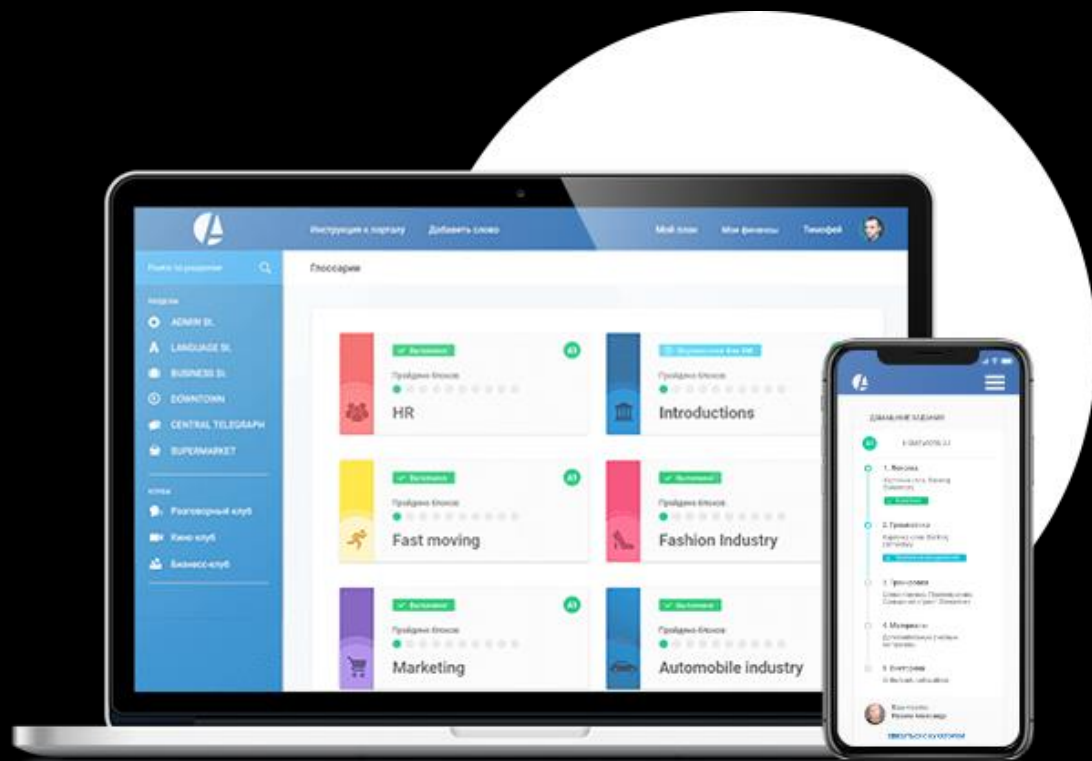
Разработка экономической модели, в которой цели достигаются и выигрывают все ключевые участники.

Коллективное обсуждение на стратегических сессиях по отраслям



## Внедрение

По результатам стратегических сессий разрабатывается план внедрения, исполнителями в котором являются не только чиновники, но и бизнесмены, и общественники



# ПЛАТФОРМА

КОММУНИКАЦИЯ МЕЖДУ КЛЮЧЕВЫМИ  
УЧАСТНИКАМИ ПРОЦЕССА РАЗВИТИЯ  
ПРОИСХОДИТ НА ОНЛАЙН ПЛАТФОРМЕ.



Мониторинг  
достижения  
целей



Любой ключевой  
участник может  
выступить с любой  
инициативой /  
предложением



Координация

Внедрение  
стратегии  
происходит  
скоординированно



Гласность

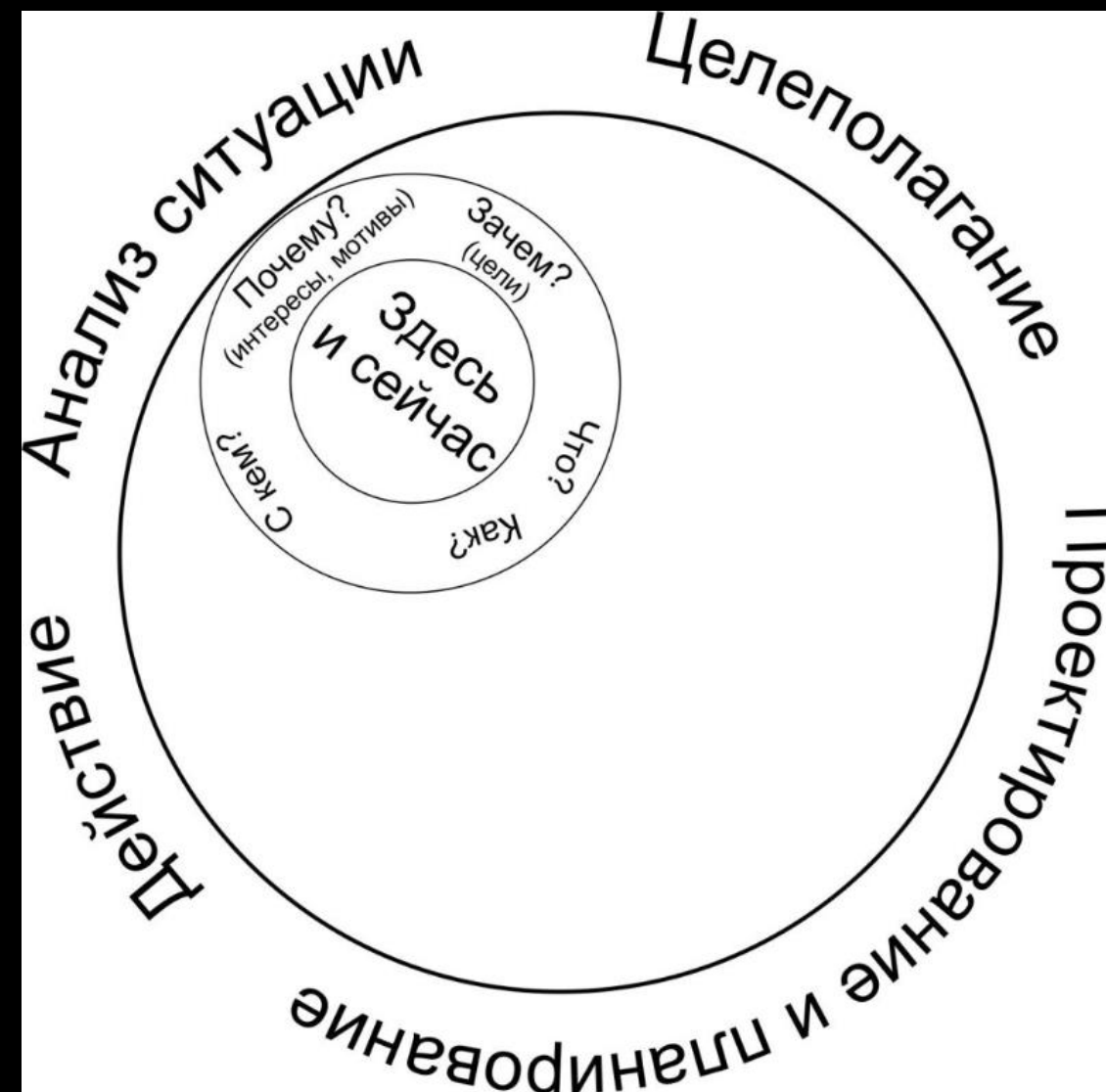
О реализации  
стратегии могут  
узнать все

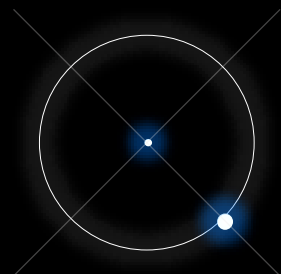
# МЫ СОЕДИНЯЕМ НИТИ — В УЗОР, ПРОЕКТЫ — В СТРАТЕГИЮ, ЛЮДЕЙ — В КОМАНДУ

shokhov.com

НАША ТЕХНОЛОГИЯ НАЗЫВАЕТСЯ «ЖИВОЕ  
МОДЕЛИРОВАНИЕ»

- Участники стратегических сессий вовлечены, полны энтузиазма, они доверяют друг другу, берут на себя обязательства, готовы отвечать за результат, искренне заинтересованы в успехе
- За 3-4 стратегические сессии можно сформировать команды, которые будут способны свернуть горы проблем и обеспечить развитие территории





# ПЛАН РАБОТЫ

РАБОТА ПО ФОРМИРОВАНИЮ КОМАНД  
ДЕЛАЕТСЯ В ТЕЧЕНИЕ ДВУХ МЕСЯЦЕВ ОТ  
ДАТЫ ПОДПИСАНИЯ ДОГОВОРА

# ЭТАПЫ РАБОТЫ

shokhov.com

Любая сложная проблема решается, если корректно разделить ее на задачи



## Исследования

Кабинетная работа:  
анализ данных,  
понимание ситуации

5-10 дней



## Интервью

Онлайн интервью с  
ключевыми  
фигурами

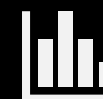
5-8 дней



## Стратегические сессии

Построение стратегии,  
дорожной карты (плана  
реализации)

Подготовка и  
проведение 4-х сессий  
займет 1 месяц



## Результаты

Мониторинг результатов и  
сопровождение внедрения  
стратегии

Сопровождение может  
длиться 3-6 месяцев



# ДЛЯ ЧЕГО НУЖНА СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ?

shokhov.com

Стратегия нужна, чтобы увидеть скрытые возможности

 **Рост ВРП  
на 10%  
за 5 лет**

 **Рост ВРП  
на 70%  
за 5 лет**

Эти две цели предполагают совершенно разные действия

# Какие стратегические решения считать развивающими территорию, город, область, страну, а какие — нет?

shokhov.com

Развивающим считается решение, при котором ни одна сторона не проигрывает, но хотя бы одна обязательно выигрывает

## Население

Качество жизни населения, рабочие места, уровень доходов, улучшение здоровья, образования, уровня сервиса

## Бизнес

Возможности развития, бизнес-образование

## Инвесторы

Снижение рисков, максимизация прибыли

Рост налоговых поступлений

## Государство

Чистый воздух, озеленение, очистка водоемов, очистка стоков, восстановление биоразнообразия

## Экология

# Стратегические ориентиры развития (пример)

Планы развития необходимо строить на несколько лет

## Этап 1

Первый год

- Выбираются наиболее ключевые, корневые проблемы, которые порождают множество нежелательных явлений.
- Все усилия направляются на их решение
- Происходит быстрое оздоровление ситуации, появляются заметные результаты

## Этап 2

Второй-третий год

- Приоритет — стратегические цели, которые были определены на стратегических сессиях, они могут быть пересмотрены и уточнены
- Важно создать ситуацию, в которой все ключевые фигуры могут видеть ситуацию онлайн, опираясь на достоверные данные

## Этап 3

Четвертый-пятый год

- Завершение пятилетнего этапа развития, выбор ориентиров на следующий период стратегического целеполагания
- Подведение итогов развития, разбор ошибок и достижений

# Дорожная карта на 2 года (пример)

shokhov.com

Наш двухлетний план действий



# Целевые финансовые результаты (пример)

shokhov.com

Показатели	Год 1	Год 2	Год 3
Налоговые доходы муниципального бюджета, млн. ден. ед.	120	150	240
Трансферты из бюджетов верхних уровней, млн. ден. ед.	320	410	450
Гранты и иное небюджетное финансирование, млн. ден. ед.	10	40	180
Средняя заработная плата на территории муниципалитета, ден. ед.	8 000	11 500	18 200
Средний фактический доход на душу населения, ден. ед.	9 500	14 200	25 100
Численность рабочей силы, чел.	32 000	33 000	34 000
<b>Численность безработных, чел.</b>	<b>1 500</b>	<b>800</b>	<b>100</b>
Привлеченные негосударственные инвестиции			
• Строительство, млн. ден. ед.	8	38 400 000	151 200 000
• Промышленность, млн. ден. ед.	280	330	510
• АПК, млн. ден. ед.	115	190	450
• Стартапы, млн. ден. ед.	7	26	64



## Руслан Чайка

Стратегический консультант

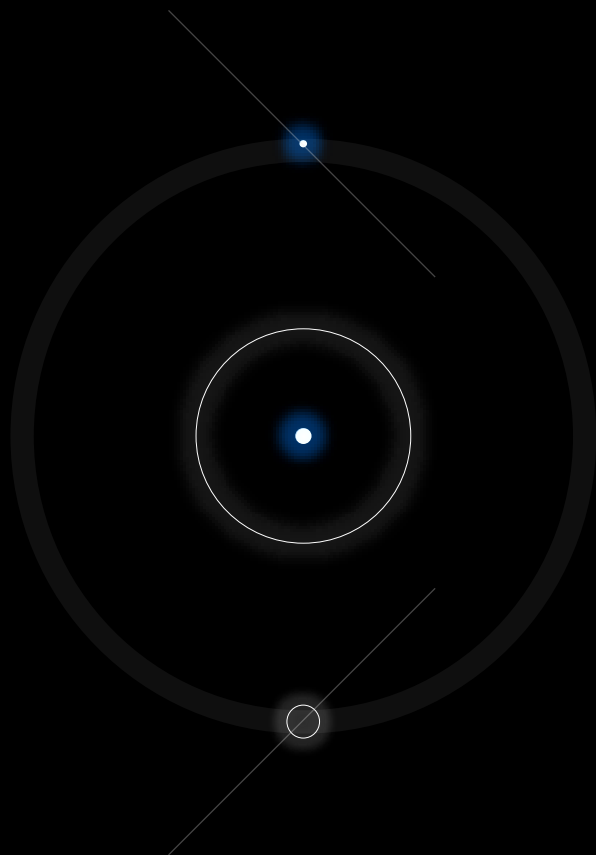
Высшее образование: иностранная филология, психология, MBA (Кембридж)  
Опыт в консалтинге, бизнес-тренингах: 20 лет  
Специализация: разработка стратегий развития крупных компаний и холдингов, развитие территорий, проведение бизнес-тренингов.  
Сертифицированный консультант "UNICEF".




## Александр Шохов


Стратегический консультант


Высшее образование: история (окончание 1992), аспирантура социология, управление и экономика (окончание 1996), аспирантура философия, специальность 09.00.02 - диалектика и методология познания (окончание 2019). Кандидат философских наук (Ph.D.)  
Опыт в консалтинге, бизнес-тренингах: 20 лет  
Специализация: разработка стратегий развития крупных компаний и холдингов, развитие территорий, городов, отраслей. С 2001 по 2020й годы работал в качестве стратегического консультанта в проектах развития отраслей, областей, городов в Казахстане. Перечень наиболее крупных проектов можно найти в CV.



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Александр Шохов 

+38 098 5803749 

shokhov@gmail.com 

www.shokhov.com 